ПРЕЗИДЕНТСКАЯ АКАДЕМИЯ

Дирекция приоритетных образовательных инициатив

РЕСУРС РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

ДИРЕКЦИЯ ПРИОРИТЕТНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ

УТВЕРЖДАЮ

Декан
Общеакадемического
факультета

_____Н.С. Гаркуша
(подпись)

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Комплексный экзамен по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Москва 2026 г.

ПРЕЗИДЕНТСКАЯ АКАДЕМИЯ

Дирекция приоритетных образовательных инициатив

РЕСУРС РОССИИ

1. Основные положения

Вступительное испытание для поступающих в магистратуру Дирекции приоритетных образовательных инициатив (ДПОИ) ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление «Социальная архитектура публичного управления «РЕСУРС России»» проводится в форме **комплексного экзамена**, форма проведения вступительного испытания – письменное **тестирование**.

Программа комплексного экзамена разработана на базе ФГОС ВО бакалавриата по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Программа вступительного испытания содержит

- описание структуры, состава и оценивания вступительного испытания;
- аннотации основных тем;
- примеры вопросов и кейсов;
- список рекомендованной литературы.

2. Структура, состав и оценивание вступительного испытания

Комплексный экзамен состоит из **тестирования** на знание теоретических основ государственного и муниципального управления, проектного управленя и **решения кейсов** по теме социальная архитектура.

Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания - 60 баллов. **Максимальное** количество баллов - 100.

Конкретные сроки прохождения и порядок организации вступительного экзамена определяются Правилами приёма, **графиком проведения вступительных испытаний** Президентской академии.

3. Аннотации основных тем

Тема 1. Система государственного управления Российской Федерации

Сущность и понятие государства. Государственная власть как особая разновидность социальной власти. Государственная власть и политическая власть.

Публично-правовая природа государственной власти. Соотношение категорий насилия, подавления и принуждения. Проблема легальности и легитимности государственной власти.

Признаки государства. Суверенитет как определяющий признак государства. Принципы и составляющие государственного суверенитета.

Государство как субъект управления. Функции государства. Понятие «государственное управление».

Понятие государственного аппарата и его структура. Понятие государственного органа. Признаки государственных органов и их классификация.

Принципы организации государственного аппарата.

Принципы организации и функционирования государственного органа. Компетенция государственных органов.

Система, принципы и правовые основы государственной службы Российской Федерации.

Этические и профессиональные аспекты государственного служащего Российской Федерации. Должности государственной гражданской службы, их категории и группы

Тема 2. Правовое обеспечение государственного управления в Российской Федерации

Демократическое правовое государство, его сущность и процесс формирования в России. Социальное государство, принципы и цели построения. Гражданское общество, его сущность и влияние на государственное управление России.

Содержание прав и свобод российских граждан, их правовое обеспечение.

Разделение власти в Российской Федерации, три ветви власти, сущность и правовое значение такого разделения

Конституционно-правовые основы функционирования системы государственного управления Российской Федерации.

Закон как основной инструмент регуляции общественных отношений.

Подзаконные нормативные правовые акты: виды, особенности разработки, принятия и применения.

Тема 3. Конституция Российской Федерации

Основные черты Конституции Российской Федерации. Признаки Конституции как юридического акта.

Действующая Конституция Российской Федерации: особенности структуры и содержания. Значение отдельных частей Конституции: преамбулы, основного текста, заключительных и переходных положений.

Способы и гарантии реализации Конституции Российской Федерации. Прямое действие Конституции Российской Федерации: правовой принцип и практика. Роль текущего законодательства в обеспечении реализации конституционных норм.

Юридические свойства Конституции. Принцип верховенства и высшей юридической силы Конституции Российской Федерации. Соотношение Конституции Российской Федерации и иных правовых актов: федеральных конституционных законов, федеральных законов и др. Конституция Российской Федерации и конституции, уставы субъектов Российской Федерации.

Конституционная реформа в России: опыт и итоги. Основные направления, значение для формирования нового конституционного строя в России в 1989–1992 гг.

Вопросы разработки Конституции Российской Федерации в 1990–1993 гг. Принятие Конституции Российской Федерации 12 декабря 1993 г. Конституционное развитие Российской Федерации после 1993 года. Конституционные поправки и пересмотр Конституции Российской Федерации.

Конституционное Собрание: дискуссионные вопросы формирования и функционирования. Федеральный закон от 6 февраля 1998 г. «О порядке принятия и вступления в силу поправок к Конституции Российской Федерации» и проблемы его реализации.

Особенности внесения изменений и дополнений в Конституцию Российской Федерации, связанных с принятием в состав Российской Федерации новых субъектов Российской Федерации, образованием новых субъектов, изменением конституционно-правового статуса, наименования субъектов Российской Федерации.

Конституционные реформы 2008, 2014, 2020 годов. Закон Российской Федерации о поправке к Конституции Российской Федерации от 14 марта 2020 г. № 1-ФКЗ "О совершенствовании регулирования отдельных вопросов организации и функционирования публичной власти": содержание, особенности принятия и вступления в силу.

Тема 4. Федеративное устройство Российской Федерации

Конституционные основы федеративного устройства России. Особенности федеративного строительства на территории Российской Федерации.

Принципы федеративного устройства России. Добровольность объединения в федерацию.

Сочетание федерализма с унитаризмом и автономией. Сочетание территориальной и национально-территориальной основ в структурной организации федерации: проблемы и противоречия.

Государственная целостность федерации.

Разграничение предметов ведения и полномочий между федерацией и ее субъектами. Предметы ведения Российской Федерации. Предметы совместного ведения Российской Федерации и ее субъектами.

Субъекты Российской Федерации. Конституционно-правовой статус субъектов Российской Федерации: республики, края, области, городов федерального значения, автономной области и автономного округа.

Тема 5. Федеральные органы государственной власти

Система и структура федеральных органов государственной власти.

Президент Российской Федерации. Правовое регулирование избрания Президента Российской Федерации: назначение выборов, порядок выдвижения и регистрации кандидатов, ограничения и обязательные требования к кандидатам, принципы выборов, порядок инаугурации, замещения и сроки пребывания в должности. Конституционно- правовые основы статуса Президента Российской Федерации. Обязанности Президента: как гаранта Конституции Российской Федерации. Функции Президента, связанные с обеспечением деятельности Федерального Собрания и принятием федеральных законов.

Ответственность Президента Российской Федерации. Условия и процедура отставки, отрешения от должности главы государства. Порядок осуществления полномочий в случае его отставки, отрешения от должности или болезни.

Конституционно-правовой статус Федерального Собрания. Структура Федерального Собрания. Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации, ее численность и порядок формирования. Законодательство о статусе депутата. Гарантии статуса для депутатов Государственной Думы. Компетенция Государственной Думы.

Формы работы Государственной Думы. Порядок досрочного прекращения полномочий Государственной Думы. Назначение новых выборов.

Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации и порядок его формирования. Законодательство о статусе сенаторов. Компетенция Совета Федерации. Акты Совета Федерации. Полномочия Совета Федерации.

Место Правительства в системе государственных органов Российской Федерации. Порядок назначения Председателя Правительства Российской Федерации. Порядок формирования Правительства Российской Федерации. Порядок ухода в отставку Правительства Российской Федерации.

Система федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.

Конституционные основы судебной системы Российской Федерации. Виды судебных органов, их функции. Принципы организации и деятельности суда. Независимость судей. Принцип несменяемости судей. Предельные сроки полномочий судей. Обеспечение демократической процедуры судебного разбирательства. Особенности организации судов общей юрисдикции и арбитражных судов.

Верховный Суд Российской Федерации. Конституционный Суд Российской Федерации.

Иные федеральные государственные органы. Прокуратура Российской Федерации. Счетная палата Российской Федерации. Центральный банк Российской Федерации. Федеральные уполномоченные по защите прав человека и гражданина.

Тема 6. Органы государственной власти субъектов Российской Федерации

Общие принципы организации законодательных (представительных) и исполнительных органов субъектов Российской Федерации. Система государственных органов субъектов Российской Федерации, порядок их взаимоотношений с федеральными органами государственной власти и органами местного самоуправления.

Законодательная (представительная) и исполнительная власть в субъектах Российской Федерации. Особенности организации органов государственной власти в республиках, краях и областях, городах федерального значения, автономной области и автономных округах.

Законотворческий процесс в субъектах Российской Федерации.

Организация исполнительной власти в субъектах Российской Федерации.

Высшее должностное лицо субъекта Российской Федерации. Высший орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации. Акты органов исполнительной власти в субъекте Российской Федерации.

Иные государственные органы субъекта Российской Федерации. Контрольно-счетные органы субъекта Российской Федерации. Уполномоченные по защите прав человека в субъекте Российской Федерации.

Конституционное (уставное) правосудие в субъектах Российской Федерации.

Мировые судьи.

Тема 7. Местное самоуправление в Российской Федерации

Местное самоуправление как основа конституционного строя Российской Федерации и форма народовластия. Право населения муниципального образования на местное самоуправление и формы его реализации. Общие принципы организации местного самоуправления

Территориальные основы местного самоуправления в Российской Федерации.

Структура органов местного самоуправления. Экономическая основа местного самоуправления. Муниципальная собственность. Местные финансы.

Компетенция местного самоуправления. Порядок передачи полномочий органов государственной власти органам местного самоуправления и особенности их реализации.

Конституционно-правовые гарантии прав местного самоуправления.

Тема 8. Государственная служба в Российской Федерации

Понятие государственной службы и ее становление в современной России.

Виды государственной службы Российской Федерации: гражданская государственная служба, военная служба, государственная служба иных видов.

Понятие и признаки государственной гражданской службы. Федеральная государственная гражданская служба и государственная гражданская служба субъектов Российской Федерации.

Государственная служба и государственный служащий. Взаимосвязь государственной службы и муниципальной службы.

Меры противодействия коррупции в системе государственной службы.

Понятие государственной должности. Классификация государственных должностей. Должности федеральной государственной гражданской службы.

Должности государственной гражданской службы субъекта Российской Федерации.

Понятие правового статуса государственного служащего и его права.

Обязанности государственного служащего. Ограничения и запреты на государственной службе. Требования к служебному поведению.

Основные государственные гарантии на государственной службе. Денежное содержание государственного служащего. Основной и дополнительные отпуска государственных служащих. Дополнительные государственные гарантии на службе.

Порядок поступления на государственную службу. Служебный контракт.

Содержание и форма служебного контракта. Испытание при поступлении на государственную гражданскую службу.

Порядок назначение на должность, перевода и отстранения от службы. Классные чины, дипломатические ранги, воинские и специальные звания.

Прекращение государственной службы. Основания и последствия прекращения служебного контракта.

Тема 9. Муниципальная служба

Понятие муниципальной службы. Правовое регулирование муниципальной службы. Особенности правового регулирования муниципальной службы.

Место трудового законодательства в регулировании муниципальной службы. Общие принципы муниципальной службы. Взаимосвязь муниципальной службы и государственной гражданской службы.

Понятие должности муниципальной службы. Классификация должностей муниципальной службы. Реестры должностей муниципальной службы.

Понятие правового статуса муниципального служащего. Права и обязанности муниципального служащего. Ограничения и запреты на муниципальной службе.

Требования к служебному поведению.

Порядок поступления на муниципальную службу. Основные квалификационные требования для замещения должностей муниципальной службы.

Особенности прохождения муниципальной службы. Аттестация служащих.

Квалификационный экзамен.

Прекращение муниципальной службы. Основания для расторжения трудового договора с муниципальным служащим. Особенности поступления на муниципальную службу главы местной администрации.

Тема 10. Нормативные правовые акты. Отрасли права

Нормативный правовой акт. Признаки нормативного правового акта.

Отличие нормативных правовых актов от актов применения права. Отличие нормативных правовых актов от актов реализации прав и обязанностей. Отличие нормативных правовых актов от интерпретационных актов.

Закон и подзаконные нормативные акты. Понятие закона. Виды законов по Конституции Российской Федерации.

Соотношение законов и подзаконных актов. Виды актов органов государственной власти.

Правотворческие решения органов местного самоуправления.

Действие нормативных правовых актов.

Отрасль права. Понятие и признаки отрасли права. Виды отраслей права.

Профилирующие отрасли права. Специальные отрасли права. Комплексные отрасли права.

Тема 11. Основы права

Понятие правоотношения. Правоотношение как форма общественных отношений и форма реализации права. Признаки правоотношений. Волевой характер правоотношений.

Правовые отношения как правовая связь между субъектами. Правоотношения и принудительная сила государства.

Классификация правоотношений. Двусторонние и многосторонние правоотношения. Общие и конкретные правоотношения. Регулятивные и охранительные правоотношения. Абсолютные и относительные правоотношения.

Правоотношения пассивного и активного типа. Отраслевые правоотношения.

Содержание правоотношений. Субъективное право и юридическая обязанность.

Субъекты правоотношений. Объекты правоотношения. Основные виды объектов правоотношений. Основания возникновения, изменение и прекращения правоотношений.

Основы гражданского права

Основы трудового права

Тема 12. Цифровая трансформация государственного управления

Национальные проекты. Цифровая экономика и цифровая трансформация. Нормативно-правовая основа цифровой трансформации госуправления

Технологическое развитие России: приоритеты, сценарии, направления, этапы

Роль и место информационно-коммуникационных технологий в системе государственного управления. Сущность и задачи электронного правительства.

Цифровизация процессов предоставления государственных услуг. Платформенные решения. Цифровые технологии. Платформа ГОСТЕХ.

Этичное и безопасное обращение с данными. Обеспечение качества данных. Инструменты и визуализация данных

Клиентоцентричность

Тема 13. Проектное управление в органах государственной власти

Теоретические аспекты проектного управления. Стандарты, методологии, своды знаний проектного управления. Внедрение проектного управления: цели, факторы, эффекты, выгоды, условия. Основные понятия проектного управления. Типология проектов. Организационные структуры управления проектами. Проектная культура организации и сотрудников. Команда проекта: ключевые роли, жизненный цикл. Жизненные циклы и особенности управления проектами. Гибкое управление проектами. Бережливое управление проектами

Практики управления проектом. Управленческие процессы. Разработка документов для управления проектом. Цифровая культура управления проектом. Команда проекта: формирование и управление. Коммуникации в проекте. Правила, методы и инструменты информирования. Управление заинтересованными сторонами проекта. Концепция проекта. Содержание проекта. Качество проекта. Управление проектом по временным параметрам. Финансы проекта. Управление рисками и возможностями проекта. Материальные ресурсы проекта. Управление закупками

Ключевые аспекты программного управления. Введение в управление программами. Ценностный подход в управлении программой. Организация управления программой. Жизненный цикл программы. Функциональные области управления программой

Портфельное управление. Процессы управления портфелем проектов. Методы и инструменты портфельного управления. Организация управления портфелем проектов. Оценка эффективности портфельного управления

Система управления проектной деятельностью организации. Структура системы управления проектной деятельностью организации. Стратегическое управление проектной деятельностью. Организационное и нормативное обеспечение проектной деятельности. Развитие компетенций и мотивация участников проектной деятельности. Автоматизация проектной деятельности

Проектная деятельность в органах публичной власти Российской Федерации

Тема 14. Социальная архитектура как подход в публичном управлении

Понятие социальной архитектуры, ее предмет и место в системе современного публичного управления.

Социальная архитектура как подход, ориентированный на анализ общественных процессов и проектирование социальных изменений.

Соотношение социальной архитектуры с государственным управлением, социальным проектированием, стратегическими коммуникациями и управленческой практикой.

Социальная архитектура как способ перевода государственных целей на язык реальных изменений для людей.

Тема 15. Социальная диагностика и полевые исследования в публичном управлении

Социальная диагностика как этап подготовки и корректировки управленческих решений.

Выявление социальных проблем, общественных запросов, различий между формальной отчетностью и фактическим положением целевых групп.

Значение полевых исследований, интервью, наблюдения, экспертных оценок и анализа пользовательского опыта.

Соотношение статистических данных и данных, полученных в ходе непосредственного изучения ситуации.

Тема 16. Целевые группы, жизненные ситуации и пользовательский опыт

Анализ целевых групп в социальной архитектуре.

Социальные, территориальные, возрастные и иные различия между группами населения.

Понятие жизненной ситуации человека как основания для проектирования управленческих решений.

Учет пользовательского опыта, повседневных практик, барьеров доступа и различий в восприятии государственных и муниципальных услуг.

Тема 17. Контекстная адаптация управленческих решений

Необходимость учета территориального, социального и культурного контекста при разработке и реализации государственных и муниципальных инициатив.

Ограниченность универсальных и типовых решений.

Адаптация проектов и услуг к особенностям регионов, муниципалитетов, локальных сообществ и различных групп населения.

Значение местной специфики в социальной архитектуре публичного управления.

Тема 18. Социальное проектирование и дизайн решений в публичном управлении

Социальное проектирование как способ разработки решений, ориентированных на реальные запросы людей и общественные изменения.

Подходы к формулированию проблемы, определению адресатов, анализу среды и проектированию механизма реализации.

Социальный дизайн управленческих решений, его связь с качеством услуг, востребованностью инициатив и практической применимостью решений.

Тема 19. Смыслы, идентичность и локальная специфика социальных решений

Роль локальной идентичности, культурных привычек, общественных представлений и смыслов в реализации управленческих решений.

Значение символического и культурного измерения в социальной архитектуре.

Влияние местных практик, привычных сценариев поведения и представлений о территории на эффективность общественных и управленческих проектов.

Тема 20. Стейкхолдеры, участие и межсекторное взаимодействие

Основные участники процессов социальной архитектуры: органы власти, бизнес, некоммерческие организации, эксперты, инициативные группы и жители.

Учет интересов, ресурсов и позиций различных сторон при разработке и реализации решений.

Значение участия и взаимодействия для повышения качества проектов, их реалистичности и общественной приемлемости.

Тема 21. Человекоцентричность, инклюзивность и доступность услуг

Человекоцентричный подход в публичном управлении.

Проектирование решений исходя из жизненной ситуации человека, а не только из логики административной структуры.

Инклюзивность и доступность государственных и муниципальных услуг для различных групп населения.

Барьеры доступа, цифровые ограничения, особенности восприятия и различия в возможностях использования сервисов и инфраструктуры.

Тема 22. Обратная связь, адаптивное управление и межведомственная согласованность

Обратная связь как механизм уточнения и корректировки управленческих решений.

Значение прозрачности, объяснения принятых решений и учета реакции целевых групп.

Адаптивное управление как способность изменять механизм реализации на основе новых данных и общественного отклика.

Проблема межведомственной разобщенности и необходимость согласования управленческих процессов вокруг потребностей человека.

Тема 23. Социальные эффекты и оценка результатов публичного управления

Проблема соотношения формального выполнения программы и ее реального общественного результата.

Оценка решений не только по количественным показателям и административной отчетности, но и по изменению качества жизни, доступности услуг, удовлетворенности и общественной значимости.

Понятие социального воздействия и общественного эффекта в логике социальной архитектуры.

3. Примеры вопросов

1. Екатеринбург является центром федерального округа:

- Сибирский федеральный округ
- Приволжский федеральный округ
- Северо-Западный федеральный округ
- **+Уральский федеральный округ**

2. Концепция, в соответствии с которой за бюджетом признаются функции стабилизации и регулирования экономики, это концепция ...

- бюджетного выравнивания
- антициклического бюджета
- **+функциональных финансов**
- нейтрального бюджета

3. Принцип политического нейтралитета вводится для:

- политических деятелей и исполнителей
- специалистов надзорных органов власти
- **+всех профессиональных чиновников**
- ответственных чиновников

4. Система, для которой характерно введение принципа политической нейтральности и квалификационных экзаменов для государственных служащих называется:

- менеджериальная
- клептократическая
- модернизационная
- транзиторная
- **+меритократическая**
- геронтократическая

5. Верно ли, что субъекты федерации обладают правом сецессии?

- да
- **+нет**

6. По территориальному масштабу компетенции государственные органы делятся на ...

- городские и сельские
- **+центральные и региональные**
- вышестоящие и нижестоящие
- унитарные и федеративные
- столичные и областные

7. При какой форме правления возможна ситуация, когда правительство и парламент контролируются различными партиями

- абсолютная монархия
- парламентская республика

- **+президентская республика**
- парламентская монархия
- федеративное государство

8. Главе администрации городского округа не подчиняется:

- заместитель главы администрации по экономике
- юридический отдел администрации города
- **+городская дума**

9. В ее состав входят представители трех сторон: федеральных органов государственной власти, общероссийских объединений профсоюзов, общероссийских объединений работодателей, т.е. она формируется на основе принципов паритетности и равноправия сторон, полномочности представителей:

- Служба по урегулированию коллективных трудовых споров
- Правительственная комиссия по предотвращению критических ситуаций на рынке труда в отдельных регионах
- **Российская трехсторонняя комиссия по регулированию социально-трудовых отношений**

10. Какой фактор ключевой для цифровой трансформации во всех сферах деятельности?

- Развитие национальной отрасли информационных технологий
- Формирование национальной системы электронного правительства
- Развитие инфраструктуры доступа к широкополосному интернету
- **+Кратное увеличение данных в цифровом виде**
- Увеличение объема международных инвестиций в российские ИТ-проекты
- Повышение цифровой грамотности общества

11. Нужно ли внедрять проектный подход на государственной и муниципальной службе?

- **+да, это поможет эффективно разработать востребованные сервисы для граждан**
- да, это поможет укрепить внутри- и межведомственные связи
- да, повышается прозрачность деятельности органов государственного управления
- нет, госслужба должна работать «по процессам», сосредоточиться на выполнении текущих задач
- нет, на региональном уровне внедрено применение Lean-подходов

12. В чем отличительные особенности Открытых данных

- Для их анализа нужны специализированные программные средства
- **+Публикуются в машиночитаемом формате**
- Отличаются проприетарным форматом шифрования
- **+Постоянно экспоненциально растут**
- С их обработкой может справиться только суперкомпьютер
- **+Публикуются под свободной лицензией для бесплатного использования**
- Раскрытие может нести риски для субъекта, к которому они относятся

13. Какая из прикладных областей не указана в программе «Цифровая экономика Российской Федерации» в качестве площадки для апробации технологических решений в явном виде?

- Здравоохранение
- **+Связь**
- Умный город
- Государственно управление

14. Экспериментальный правовой режим в сфере цифровых инноваций, это:

- Нормативное правовое регулирование, содержащее общеобязательные государственные предписания постоянного или временного характера
- Нормативное правовое регулирование, отличающееся от общего регулирования
- **+Применение в отношении участников экспериментального правового режима в течение определенного периода времени специального регулирования по направлениям разработки, апробации и внедрения цифровых инноваций**
- Акт специального регулирования, определяющий условия экспериментального правового режима

15. Какими нормативно правовыми актами регулируется цифровизация государственного управления?

- **+ Федеральный закон №149 – ФЗ «Об информации, информационных технологиях и защите информации»**
- **+Указ Президента РФ от 09.05.2017г № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы»**
- Конституция Российской Федерации
- Федеральный закон №38-ФЗ «О цифровизации»

- Федеральный закон №85-ФЗ «О государственных региональных информационных системах и обеспечении доступа к содержащейся в них информации»

Примеры кейсов

№1

В регионе внедрена программа поддержки пожилых граждан через цифровую платформу записи на социальные услуги. По отчетности система работает стабильно, однако значительная часть целевой группы продолжает обращаться лично или вовсе не получает услугу. Какое действие в логике социальной архитектуры публичного управления является наиболее обоснованным?

1. увеличить число отчетных показателей по использованию платформы
2. **провести исследование пользовательского опыта и барьеров доступа для целевой группы**
3. признать проблему несущественной, так как сервис уже введен в эксплуатацию
4. оценивать эффективность проекта только по технической исправности платформы

Почему так:

Социальная архитектура публичного управления ориентирована не на формальный запуск решения, а на то, как это решение реально работает для людей. Если пожилые граждане не пользуются сервисом, значит есть барьеры: низкая цифровая грамотность, недоступный интерфейс, отсутствие устройств, недоверие, привычка к офлайн-формату.

Поэтому первым шагом должна быть диагностика реального пользовательского опыта, а не увеличение отчетности.

№2

Муниципалитет планирует создать общественное пространство в центре города. Проектировщики уже подготовили типовое решение, успешно реализованное в другом регионе, однако местные жители почти не участвуют в обсуждении и высказывают сомнение, что пространство будет им нужно. Какое решение наиболее соответствует подходу социальной архитектуры публичного управления?

1. реализовать типовой проект без изменений, так как он уже доказал свою эффективность

2. **провести полевое исследование, выявить сценарии использования территории и адаптировать проект к местному контексту**
3. отказаться от обсуждений с жителями, чтобы не затягивать сроки
4. передать окончательное решение подрядной организации

Почему так:

Для социальной архитектуры важно не механическое копирование «успешной практики», а перевод управленческой задачи в решение, соответствующее конкретной территории и людям. Даже хороший проект может не сработать, если не учтены:

- локальные привычки жителей;
- реальные маршруты и способы использования пространства;
- возрастной и социальный состав населения;
- местная идентичность и ожидания.

Поэтому правильный путь — сначала изучить контекст, затем адаптировать решение, а не внедрять его в неизменном виде.

4. Список рекомендованной литературы

Нормативно-правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] URL: http://www.pravo.gov.ru, 04.07.2020. (дата обращения: 07.06.2024).
2. Закон РФ о поправке к Конституции РФ от 14.03.2020 № 1-ФКЗ "О совершенствовании регулирования отдельных вопросов организации и функционирования публичной власти" // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] URL: http://www.pravo.gov.ru, 14.03.2020 (дата обращения 07.06.2024).
3. Федеральный конституционный закон от 6 ноября 2020 N 4-ФКЗ «О Правительстве Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] URL: http://www.pravo.gov.ru, 06.11.2020. (дата обращения: 07.06.2024).
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 1994. № 32. Ст. 3301.

5. Федеральный закон от 4 марта 1998 г. № 33-ФЗ "О порядке принятия и вступления в силу поправок к Конституции Российской Федерации" // Собрание законодательства Российской Федерации. 1998. № 10. Ст. 1146.
6. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2002. № 1 (ч. 1). Ст. 3.
7. Федеральный закон от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2003. № 22. Ст. 2063.
8. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2003. № 40. Ст. 3822.
9. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2004.
10. Федеральный закон от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2007. № 10. Ст. 1152.
11. Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ "О противодействии коррупции" (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2008. № 52 (ч. 1). Ст. 6228.
12. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации" (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2014. № 26 (часть I). Ст. 3378.
13. Федеральный закон от 21 декабря 2021 г. № 414-ФЗ (в актуальной редакции) «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] URL: http://pravo.gov.ru, 21.12.2021. (дата обращения: 07.06.2024).
14. Указ Президента Российской Федерации от 9 марта 2004 г. № 314 "О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти" (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2004. № 11. Ст. 945.
15. Указ Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 г. № 203 "О Стратегии развития информационного общества в Российской

Федерации на 2017 - 2030 годы" // Собрание законодательства Российской Федерации. 2017. № 20. Ст. 2901

16. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2018. № 20. Ст. 2817.
17. Указ Президента Российской Федерации от 21 февраля 2019 г. № 68 "О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации" // Собрание законодательства Российской Федерации. 2019. № 8. Ст. 765.
18. Указ Президента РФ от 21 января 2020 г. № 21 (ред. от 20 октября 2022 г.) «О структуре федеральных органов исполнительной власти» // Официальный интернетпортал правовой информации [Электронный ресурс] URL: http://www.pravo.gov.ru, 21.01.2020. (дата обращения: 07.06.2024).
19. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года" // Официальный интернетпортал правовой информации [Электронный ресурс] URL: http://www.pravo.gov.ru, 21.07.2020. (дата обращения: 07.06.2024).
20. Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации. М., 2018 - 2024 гг.

Учебная литература

1. Бошно, С. В. Правоведение: основы государства и права : учебник для академического бакалавриата / С. В. Бошно. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. —533 с. // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://www.urait.ru/bcode/396795 (дата обращения: 07.06.2024).
2. Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15469-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/516347 (дата обращения: 07.06.2024).
3. Володенков С.В. Новая философия управления, или ответ на «идеальный шторм» // Государство. — 2026. — №5. — С. 9–21.
4. Володенков С.В., Харичев А.Д., Мамычев А.Ю. и др. Социальная архитектура: теория и практика социальных изменений. — М.: Проспект, 2025.
5. Григорьева Н.С. Социальная архитектура современного мегаполиса // Материалы 8-й Международной конференции факультета

государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова. — М., 2010. — Т. 10. — С. 402–410.
6. Кислицына Д.О. Социальная архитектура регионов России // Государство. — 2026. — №5. — С. 66–78.
7. Лисицин Д.В. Капсулы смыслов русской провинции // Государство. — 2026. — №5. — С. 91–95.
8. Назаров А.А. Инструментарий стратегических коммуникаций в контексте анализа социальных процессов и общественных проектов // Государство. — 2025. — №1. — С. 49–53.
9. Назаров А.А. Сборка смыслов социальной архитектуры: как история и практика формируют образование // Государство. — 2026. — №5. — С. 60–65.
10. Нудненко, Л. А. Конституционное право России: учебник для вузов / Л. А. Нудненко. — 10-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. —526 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18338-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/book/konstitucionnoe-pravo-rossii-534806 (дата обращения: 07.06.2024).
11. Овчинников, И. И. Муниципальное право: учебник и практикум для вузов / И. И. Овчинников, А. Н. Писарев. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 432 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14653-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510802 (дата обращения: 07.06.2024).
12. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03501-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512625 (дата обращения: 07.06.2024).
13. Плотникова М.В., Гагарин А.С. Понятие "социальный архитектор" в социально-политической коммуникации // Политическая лингвистика. — 2025. — №3 (111). — С. 258–263.
14. Полосин А.В. Производство культуры // Государство. — 2025. — №2. — С. 6–9.
15. Попова, Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления: учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова; под общей редакцией Г. Ф. Ручкиной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 240 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17138-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/532445 (дата обращения: 07.06.2024).

16. Семенов А.Ю. Проекты социальной архитектуры как драйверы развития территорий // Государство. — 2025. — №2. — С. 5–11.
17. Стахов, А. И. Административное право России : учебник для вузов / А. И. Стахов, П. И. Кононов. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 685 с. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/467785 (дата обращения: 07.06.2024).
18. Харичев А.Д. Кто мы? // Государство. — 2025. — №2. — С. 16–25.
19. Харичев А.Д. Социальная архитектура: от запросов в настоящем к горизонтам будущего // Блокнот гражданского просвещения. — август-сентябрь 2025.
20. Шарахина Л.В., Ачкасова В.А. Новые векторы стратегических коммуникаций: социальная архитектура как актуальная повестка // NB: Вопросы права и политики. — 2025. — №10. — С. 1–11.

Интернет-ресурсы

1. «Проф. Назаров» [Электронный ресурс]. — URL: https://t.me/profnazarov
2. «Социальная архитектура в российских компаниях» [Электронный ресурс] // РАСО. — URL: raso.ru.
3. «Социальная архитектура в цифровую эпоху» [Электронный ресурс] // Habr. — URL: habr.com.
4. «Социальная архитектура: что это, где получить образование и кем работать по специальности» [Электронный ресурс]. — URL: ranepa.ru
5. «Социальные архитекторы» [Электронный ресурс]. — URL: https://социальныеархитекторы.рф